

in Kooperation mit Förde Campus Kiel

## 2-Tages-Seminar: **Projektmanagement** exklusiv für Innungsmitglieder

Termin: **Dienstag, 27.09.2022 und Mittwoch, 28.09.2022** jeweils 09:00 - 16:00 Uhr

Ort: **Verbandsgeschäftsstelle Metallhandwerke**, Rendsburger Landstraße 211, 24113 Kiel

---

### **DAS SEMINAR**

#### **Beschreibung**

Ein professionell abgewickelter Projekt spart Zeit und Ressourcen.

Bei diesem praxisnahen Seminar geht es um die Vermittlung der Grundlagen sowie unterschiedlicher Herangehensweise im Projektmanagement. Ziel ist es, zu erkennen, wie aus einem Vorhaben ein Projekt wird, mit welchen Rahmenwerken dieses aufgesetzt werden kann, welche Rollen es im Team gibt und wie mit Problemen und Abweichungen im Projekt umgegangen wird. Wir schauen uns den typischen Prozess genauer an und analysieren, wie man erfolgreich komplexe Aufgabenstellungen und Projekte startet, organisiert und plant. Beispiele aus der Praxis zeigen, wie es richtig funktioniert. Darüber hinaus schauen wir auch hinter die Kulissen von gescheiterten Projekten und diskutieren häufige Stolperfallen bei komplexen Aufgabenstellungen und wie wir diese vermeiden können.

#### **Agenda Tag 1**

09:00 - Begrüßung und Einstieg in das Thema Projektmanagement, Projektsteuerung, Was ist ein Projekt? Was ist die Aufgabe des Projektmanagements?

11:00 - KAFFEPAUSE

12:10 - Nutzerzentriertes Denken, Grundkonzept Produkt- und Projektanforderungen verstehen - Umgang mit Anforderungen und Komplexität, Stakeholderanalyse, Umfeldanalyse

12:30 - MITTAGSIMBISS/-PAUSE

13:30 - Projektphasen, Zielmatrix - Ziele und Visionen definieren - Anforderungsmanagement gestern und heute, Rollen, Verantwortlichkeiten, Produkt vs. Projekt, MVP vs. Lasten-/Pflichtenheft (+ Übung)

14:30 - KAFFEPAUSE

14:50 - Agilität vs. Wasserfall - der sichere Umgang mit dem Unplanbaren? Agiles Manifest verstehen, Rahmenwerke/Methoden: Einstieg und Gegenüberstellung, Rollen und Verantwortlichkeiten im Agilen (+ Übung)

16:00 - Ende Tag 1

#### **Agenda Tag 2**

09:00 - Moderne Führung von Projekten, Projektabstimmungen / Meetings und Events, Steuerung und Umsetzung, Umplanung und Änderungsaufträge

11:00 - KAFFEPAUSE

11:20 - Trockenübungen: Anforderungen vermitteln, Anforderungen formulieren, Lastenheft, Pflichtenheft, User Stories (+ Übungen)

12:30 - MITTAGSIMBISS/-PAUSE

13:30 - Team im Fokus: Selbstorganisation - Umgang mit Aufgaben und Fokussierung, typische Fallen zum "Verzetteln" (+ Übungen)

14:30 - KAFFEPAUSE

14:50 - Erfolge messen: Einführung Projekt-Controlling mit den "Objektives and Key Results (OKR)", Berichtswesen, Projektdokumentation

15:45 - Feedback & Abschluss Seminar

16:00 - Ende Seminar

#### **Referent**

Frederik Bernard, Lehrbeauftragter an der FH Kiel im Bereich Innovationsmanagement & Innovationskommunikation. Zudem ist Herr Bernard auch in der Praxis tätig, unter anderem als Berater für kleine und mittlere Unternehmen aber auch für Großunternehmen.

---

#### **Teilnahmegebühr**

395,00 € zzgl. gesetzl. MwSt. = 470,05 € je Teilnehmer

---

## Verfahrensweise

Sie melden sich mit Ihren persönlichen und den Daten Ihres Betriebs zur Schulung an. Das Seminar ist ausschließlich Teilnehmern aus Innungsmitgliedsbetrieben vorbehalten. Wegen des hohen Praxisanteils ist die Teilnehmerzahl auf 12 begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Die Durchführung und Abrechnung erfolgt über die Berufsförderung Handwerk Nord GmbH. Die Teilnahmegebühr beinhaltet Seminarkosten, Tagungsgetränke, Mittagsimbiss. Wichtig: Bitte beachten Sie die u. a. Teilnahmebedingungen!

## Coronaregelungen

Bitte beachten Sie die zum Zeitpunkt der Veranstaltung ggf. geltenden Coronaregelungen (Bund u. Schleswig-Holstein).

## Anmeldung

Hiermit melde ich folgende(n) Teilnehmer(in) verbindlich an:

## FAX-Anmeldung 04 31 / 98 169-77

oder per E-Mail: [ulrike.suhr@bf-handwerk.de](mailto:ulrike.suhr@bf-handwerk.de)

Vorname, Name	ggf. 2. TN: Vorname, Name
Betrieb (Stempel)	Telefon
	E-Mail
Datum und Unterschrift	

Anschrift für die Anmeldung per Post: Berufsförderung Handwerk Nord GmbH, Rendsburger Landstr. 211, 24113 Kiel

**Hinweis:** Nach erfolgter Anmeldung ist bei einer Absage nach dem 09.09.2022 die volle Teilnahmegebühr fällig.

## Teilnahmebedingungen für Fortbildungsveranstaltungen der Berufsförderung Handwerk Nord GmbH

### 1. Anmeldung

Anmeldungen werden grundsätzlich nur in schriftlicher Form (Anmeldeformular) in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Sofern in der Ausschreibung nicht anders erwähnt, ist der Anmeldeschluss 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn. Die Anmeldung wird mit dem Eingang bei der BfH verbindlich.

### 2. Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühren werden gemäß Ausschreibung für jede einzelne Veranstaltung bekannt gegeben.

Sie umfasst die Lehrgangsunterlagen und evtl. anfallende Prüfungsgebühren.

Mit der Anmeldung wird die Teilnahmegebühr grundsätzlich fällig. Sie ist innerhalb 14 Tagen - spätestens jedoch bis zum Beginn der Veranstaltung - ohne jeden Abzug zu entrichten. Ausschließlicher Gerichtsstand ist der Sitz der BfH in Kiel.

### 3. Teilnahmebestätigung

Die Anmeldungen werden - soweit erforderlich - mit Angaben zu Ort, Zeit und Ablauf der Veranstaltung gesondert bestätigt.

Eine evtl. Absage erhält jeder angemeldete Teilnehmer mitgeteilt.

### 4. Abmeldung

Eine Rücktrittserklärung muss schriftlich erfolgen.

Nach erfolgter Anmeldung ist bei einer Absage nach dem in der Ausschreibung einer Veranstaltung genannten Zeitpunkt die volle Teilnahmegebühr fällig.

Bei Absage eines Teilnehmers kann jeweils ohne weitere Kosten ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Bei unentschuldigtem Fernbleiben von der Veranstaltung und bei fehlender Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

### 5. Änderungen

Die BfH behält sich in Ausnahmefällen vor, einen Referentenwechsel vorzunehmen, Veranstaltungen aus wichtigen Gründen (z. B. unzureichende Anmeldungen, Erkrankung des Referenten) abzusagen oder terminlich zu ändern und den Veranstaltungsort zu wechseln. Fällt eine Veranstaltung aus, wird die Teilnahmegebühr in voller Höhe zurückerstattet. Andere Ansprüche können nicht geltend gemacht werden.

### 6. Haftung

Für Schäden an Personen oder Sachen in Zusammenhang mit dem Besuch der Veranstaltung wird seitens der BfH nicht haftet.

### 7. Anerkennung der Teilnahmebedingungen

Mit der Anmeldung erkennt der Betrieb sowie der Teilnehmer diese Teilnahmebedingungen an.

Stand: Januar 2022