

## *Praxis-Seminar: "Motivieren – Delegieren – Gespräche führen"*

19.01.2023

Als Betriebsinhaber wissen Sie - gerade in Zeiten des Fachkräftemangels - dass Sie auf hoch motivierte Mitarbeiter angewiesen sind. Nur wenn alle im Betrieb an einem Strang ziehen und sich gemeinsam für den Erfolg des Unternehmens einsetzen, können Sie sich am Markt behaupten und Ihren Kunden die Leistungen bieten, die sie erwarten.

### **Ziele des Seminars**

Sie erweitern Ihre Kenntnisse zu den Führungsthemen, der Motivation von Mitarbeitern und der Delegation von Aufgaben.

Bereits im Seminar stärken Sie Ihre kommunikativen Handlungskompetenzen als Führungskraft anhand konkreter Praxisfälle.

### **Zielgruppe**

Innungsmitglieder (aus den Gewerken Dachdecker, Elektro, Metall und SHK), die Meister oder Gesellen führen.

### **Ihr Nutzen**

Sie erweitern Ihre Kommunikations- und Führungskompetenz. Im Seminar setzen Sie sich mit den Führungswerkzeugen Motivation, Delegation und Gesprächsführung intensiv auseinander und lernen, diese effektiv zum Erfolg Ihres Betriebes einzusetzen.

### **Inhalte des Seminars**

#### **Mitarbeiter motivieren**

- Was ist Motivation?
- Voraussetzungen für Motivation: Der Leistungs-Kreis für Mitarbeiter
- Persönliche Bedürfnisse der Mitarbeiter einschätzen und nutzen
- Der Balanceakt zwischen Über- und Unterforderung
- Checkliste zur Motivation kennen und anwenden

#### **Aufgaben optimal delegieren**

- Delegierbare Aufgaben erkennen
- Die eigene Haltung kennen und die Haltung der Mitarbeiter erkennen
- Aufgaben motivierend delegieren
- Checkliste zur Delegation kennen und anwenden

#### **Werkzeuge zum Führen von Mitarbeitergesprächen**

- Gesprächsstruktur für Mitarbeitergespräche: Den roten Faden halten
- Motivations- und Delegationsgespräche führen
- Richtiges Feedback geben und annehmen

Als Teilnehmer arbeiten Sie an eigenen Führungssituationen. Sie optimieren Ihre Vorgehensweise und Ihre Souveränität mit Hilfe von Gruppen- und Trainerfeedback. So entwickeln Sie Ihre Führungskompetenz mit maximalem Praxisbezug weiter.

### **Gruppengröße**

Für den nachhaltigen und langfristigen Lernerfolg haben wir die Teilnehmerzahl dieses Praxis-Seminars konsequent auf 12 Personen begrenzt.

**Termin****Donnerstag, den 19. Januar 2023, 09:00 - 17:00 Uhr****Veranstaltungsort**

Veranstaltungsraum des FSHK S-H / MGV Nord, Rendsburger Landstraße 211, 24113 Kiel

**Trainer**

**Dipl.-Ing. Maschinenbau / Dipl.-Trainer Ralf Brenner**, FROMM Managementseminare & -beratung KG  
 Das Unternehmen Fromm aus Hamburg ist mittlerweile seit mehr als 95 Jahren führend auf dem Gebiet der Fort- und Weiterbildung, insbesondere der Managementschulung, tätig.

Herr Brenner verfügt über jahrelange Erfahrungen in der Fort- und Weiterbildung im Handwerk.

**Teilnehmerpreis**

Der exklusive Teilnehmerpreis für Innungsbetriebe für dieses hochwertige Praxis-Seminar beträgt **€ 295,- netto** zzgl. gesetzl. MwSt. (inklusive Tagungsgetränke und Verpflegung).

**Hinweis**

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 begrenzt; die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Beauftragt mit der Durchführung ist die Berufsförderung Handwerk Nord GmbH.

**FAX-ANMELDUNG 04 31 / 98 169 - 77** oder per **E-Mail: [ulrike.suhr@bf-handwerk.de](mailto:ulrike.suhr@bf-handwerk.de)**

Hiermit erfolgt die verbindliche Anmeldung für

Teilnehmer	geboren am
	Innung/ Verband
Betrieb - Stempel -	Telefon
	E-Mail
Datum, Unterschrift	

Hinweis: Nach erfolgter Anmeldung ist bei einer Absage nach dem 30. Dezember 2022 die volle Teilnahmegebühr fällig.

**Teilnahmebedingungen für Fortbildungsveranstaltungen der Berufsförderung Handwerk Nord GmbH****1. Anmeldung**

Anmeldungen werden grundsätzlich nur in schriftlicher Form (Anmeldeformular) in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Sofern in der Ausschreibung nicht anders erwähnt, ist der Anmeldeschluss 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn. Die Anmeldung wird mit dem Eingang bei der BfH verbindlich.

**2. Teilnahmegebühr**

Die Teilnahmegebühren werden gemäß Ausschreibung für jede einzelne Veranstaltung bekannt gegeben.

Sie umfasst die Lehrgangunterlagen und evtl. anfallende Prüfungsgebühren. Mit der Anmeldung wird die Teilnahmegebühr grundsätzlich fällig. Sie ist innerhalb 14 Tagen - spätestens jedoch bis zum Beginn der Veranstaltung - ohne jeden Abzug zu entrichten.

Ausschließlicher Gerichtsstand ist der Sitz der BfH in Kiel.

**3. Teilnahmebestätigung**

Die Anmeldungen werden - soweit erforderlich - mit Angaben zu Ort, Zeit und Ablauf der Veranstaltung gesondert bestätigt.

Eine evtl. Absage erhält jeder angemeldete Teilnehmer mitgeteilt.

**4. Abmeldung**

Eine Rücktrittserklärung muss schriftlich erfolgen.

Nach erfolgter Anmeldung ist bei einer Absage nach dem in der Ausschreibung einer Veranstaltung genannten Zeitpunkt die volle Teilnahmegebühr fällig.

Bei Absage eines Teilnehmers kann jeweils ohne weitere Kosten ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Bei unentschuldigtem Fernbleiben von der Veranstaltung und bei fehlender Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

**5. Änderungen**

Die BfH behält sich in Ausnahmefällen vor, einen Referentenwechsel vorzunehmen, Veranstaltungen aus wichtigen Gründen (z. B. unzureichende Anmeldungen, Erkrankung des Referenten) abzusagen oder terminlich zu ändern und den Veranstaltungsort zu wechseln. Fällt eine Veranstaltung aus, wird die Teilnahmegebühr in voller Höhe zurückerstattet. Andere Ansprüche können nicht geltend gemacht werden.

**6. Haftung**

Für Schäden an Personen oder Sachen in Zusammenhang mit dem Besuch der Veranstaltung wird seitens der BfH nicht gehaftet.

**7. Anerkennung der Teilnahmebedingungen**

Mit der Anmeldung erkennt der Betrieb sowie der Teilnehmer diese Teilnahmebedingungen an.

Stand: Januar 2022