

## "Grundlagen der Führung im Handwerksbetrieb"

### Zielgruppe

(junge) Betriebsinhaber, Bauleiter, Meister, die Mitarbeiter im Handwerksbetrieb führen.

### Nutzen

Sie erhalten praktische Hinweise, wie Sie sich auf Ihre (neue) Führungsrolle vorbereiten, welche Fehler Sie vermeiden können und welche wichtigen Instrumente Sie gezielt nutzen können, um als Führungskraft erfolgreich zu sein.

### Inhalte

#### Die eigene Idee von Führung entwickeln

- Was braucht erfolgreiche Führung?
- Eigene Werte und Ziele als Führungskraft klären
- Führungsverständnis: Fach- und Führungsarbeit unterscheiden
- Grundlegende Aufgaben der Führung kennen

#### Den Rollenwechsel als Führungskraft vollziehen

- Die gute Mischung aus Nähe und Distanz zu den Mitarbeitern
- Die eigene Haltung kennen und die Haltung der Mitarbeiter erkennen
- Was ist ok als Führungskraft? Was geht nicht mehr?

#### Führungspersönlichkeit und -kompetenz: Potenziale entfalten

- Das eigene Führungsprofil: sich seiner Stärken und Schwächen bewusst werden
- Bewusste und unbewusste Verhaltensweisen, die Wirkung auf Mitarbeitende und Inhaber
- Teammitglieder einschätzen, beurteilen und entwickeln
- Typische Führungsfehler vermeiden

#### Die produktive Kommunikation mit den Mitarbeitenden

- Feedback geben und Gespräche mit Mitarbeitenden führen
- Den Dialog mit den Mitarbeitenden gestalten
- Unangenehme Gesprächssituationen bearbeiten und mit schwierigen Mitarbeitenden umgehen

Sie arbeiten an eigenen Führungssituationen. Sie optimieren Ihre Vorgehensweise und Ihre Sicherheit mit Hilfe von Gruppen- und Trainerfeedback. So entwickeln Sie Ihre Führungskompetenz mit maximalem Praxisbezug weiter.

### Gruppengröße

Für den nachhaltigen und langfristigen Lernerfolg haben wir die Teilnehmerzahl dieses Praxis-Seminars konsequent auf 12 Personen begrenzt.

### Termin

**Donnerstag, Freitag, den 28., 29. Januar 2021, 09:00 - 17:00 Uhr**

**Veranstaltungsort**  
**Veranstaltungsraum des FSHK S-H / MGV Nord**  
**Rendsburger Landstraße 211, 24113 Kiel**

### Trainer

**Dipl.-Ing. Maschinenbau / Dipl.-Trainer Ralf Brenner**, FROMM Managementseminare & -beratung KG  
 Das Unternehmen Fromm aus Hamburg ist mittlerweile seit mehr als 95 Jahren führend auf dem Gebiet der Fort- und Weiterbildung, insbesondere der Managementschulung, tätig.  
 Herr Brenner verfügt über jahrelange Erfahrungen in der Fort- und Weiterbildung im Handwerk.

### Teilnehmerpreis

Der exklusive Teilnehmerpreis für Innungsbetriebe für dieses hochwertige Praxis-Seminar beträgt **€ 590,- netto zzgl. gesetzl. MwSt. (inklusive Tagungsgetränke und Verpflegung).**

### Hinweis

**Die Teilnehmerzahl ist auf 12 begrenzt - die geltenden Hygieneregeln werden beachtet.**

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Beauftragt mit der Durchführung ist die Berufsförderung Handwerk Nord GmbH.

---

**FAX-ANMELDUNG 04 31 / 98 169 - 77** Hiermit erfolgt die verbindliche Anmeldung für

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Teilnehmer             | geboren am         |
|                        | Innung/<br>Verband |
| Betrieb<br>- Stempel - | Telefon            |
|                        | E-Mail             |
| Datum,<br>Unterschrift |                    |

Hinweis: Nach erfolgter Anmeldung ist bei einer Absage nach dem 13.01.2021 die volle Teilnahmegebühr fällig.

#### Teilnahmebedingungen für Fortbildungsveranstaltungen der Berufsförderung Handwerk Nord GmbH

##### 1. Anmeldung

Anmeldungen werden grundsätzlich nur in schriftlicher Form (Anmeldeformular) in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Sofern in der Ausschreibung nicht anders erwähnt, ist der Anmeldeschluss 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn. Die Anmeldung wird mit dem Eingang bei der BfH verbindlich.

##### 2. Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühren werden gemäß Ausschreibung für jede einzelne Veranstaltung bekannt gegeben.

Sie umfasst die Lehrgangsunterlagen und evtl. anfallende Prüfungsgebühren. Mit der Anmeldung wird die Teilnahmegebühr grundsätzlich fällig. Sie ist innerhalb 14 Tagen - spätestens jedoch bis zum Beginn der Veranstaltung - ohne jeden Abzug zu entrichten.

Ausschließlicher Gerichtsstand ist der Sitz der BfH in Kiel.

##### 3. Teilnahmebestätigung

Die Anmeldungen werden - soweit erforderlich - mit Angaben zu Ort, Zeit und Ablauf der Veranstaltung gesondert bestätigt.

Eine evtl. Absage erhält jeder angemeldete Teilnehmer mitgeteilt.

##### 4. Abmeldung

Eine Rücktrittserklärung muss schriftlich erfolgen.

Nach erfolgter Anmeldung wird, wenn die Abmeldung früher als eine Woche vor Veranstaltungsbeginn erfolgt, die volle Teilnahmegebühr zurückerstattet.

Bei Absage **bis eine Woche** vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von € 25,- fällig sowie eventuell anfallende Hotelstornokosten.

Bei späterer Abmeldung wird der volle Betrag der Teilnahmegebühr fällig.

Für den Zeitpunkt der Absage ist der Eingang bei der BfH maßgebend. Bei Absage eines Teilnehmers kann jeweils ohne weitere Kosten ein Ersatzteilnehmer benannt werden.

Bei unentschuldigtem Fernbleiben von der Veranstaltung und bei fehlender Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

##### 5. Änderungen

Die BfH behält sich in Ausnahmefällen vor, einen Referentenwechsel vorzunehmen, Veranstaltungen aus wichtigen Gründen (z. B. unzureichende Anmeldungen, Erkrankung des Referenten) abzusagen oder terminlich zu ändern und den Veranstaltungsort zu wechseln. Fällt eine Veranstaltung aus, wird die Teilnahmegebühr in voller Höhe zurückerstattet. Andere Ansprüche können nicht geltend gemacht werden.

##### 6. Haftung

Für Schäden an Personen oder Sachen in Zusammenhang mit dem Besuch der Veranstaltung wird seitens der BfH nicht gehaftet.

##### 7. Anerkennung der Teilnahmebedingungen

Mit der Anmeldung erkennt der Betrieb sowie der Teilnehmer diese Teilnahmebedingungen an.

Stand: 01.11.2019